



ВЕСТНИК

РОССИЙСКО-КАНАДСКОГО КЛУБА ПРЕЗИДЕНТСКИХ СТИПЕНДИАТОВ
 RUSSIAN-CANADIAN CLUB OF PRESIDENT'S FELLOWS NEWSLETTER • JOURNAL DU CLUB RUSSO-CANADIEN DES BOURSIIERS PRESIDENTIELS

**Выпуск № 7-8
 2002**

В этом номере:

- Диалог: Россия - Канада
- Наш вклад в реформы
 Андрей Шаронов
 Андрей Лучшев
 Сергей Кутуков
- Наши стипендиаты
- Семинар с Саратове
- Наш канадский уголок
 Team Canada в Москве
 Интервью с президентом СВАР
 О торговле России с Канадой
 Привет из Канады
- Информация и объявления

В последнее время насыщенность российско-канадского диалога очень высока. Только за прошедший год руководители наших стран Владимир Путин и Жан Кретьен встречались три раза: в Генуе, в Шанхае и в Москве.

Но, пожалуй, 2002 год войдет в историю развития отношений между нашими странами. В июне исполнилось 60 лет со дня установления дипломатических отношений между Россией и Канадой. 26-27 июня в канадском горном курорте Кананаскис Вилидж в 100 километрах к западу от Калгари (провинция Альберта) наши лидеры встретились на ежегодном заседании глав правительств стран "Большой восьмерки". Поистине исторической можно назвать приезд в феврале Сборной Канады (Team Canada)- первой канадской торговой миссии в Россию, состоявшаяся через 30 лет после знаменитой суперсерии 1972 года между сборными СССР и НХЛ. Знаменательно то, что наш Клуб принял активное участие во встречах в рамках "Сборной Канады". Об этом можно будет прочитать на страницах нашего Вестника.



Рубрика "Наш вклад в реформы"

С этого номера мы открываем новую рубрику, посвященную проблемам реформирования России на современном этапе. Будем рады, если она вызовет интерес и готовность членов Клуба поделиться своими мыслями по волнующим их проблемам.



Основные направления реформирования электроэнергетики России

Андрей Шаронов, Президент Клуба, заместитель Министра экономического развития и торговли Российской Федерации

В последнее время Правительство Российской Федерации большое значение уделяет вопросам реформирования естественных монополий и, прежде всего, электроэнергетике, которая является базовой отраслью экономики России.

Фундаментальные проблемы электроэнергетики, наметившиеся в 80-е годы прошлого века, не нашли своего дальнейшего разрешения. Рост энергоэффективности экономики и изменение инвестиционного климата в электроэнергетике невозможны без совершенствования сложившейся системы экономических отношений и проведения структурной реформы отрасли и тесно связанной с ней газовой отрасли.

Реформирование должно проводиться с учетом результатов приватизации предприятий отрасли по следующим принципам:

- отнесение передачи, распределения электрической энергии и диспетчеризации к исключительным видам деятельности, осуществляемым на лицензионной основе;
- демонполизация и развитие конкуренции в сфере производства, сбыта и оказания услуг (ремонт, наладка, проектирование и т.д.);
- обеспечение всем производителям и потребителям электроэнергии равного доступа к инфраструктуре рынка;
- единство стандартов безопасности, технических норм и правил, действующих в электроэнергетической отрасли;
- обеспечение финансовой прозрачности рынков электроэнергии и деятельности организаций регулируемых секторов электроэнергетики;
- обеспечение прав инвесторов, кредиторов и акционеров при проведении структурных преобразований.

Успешное проведение реформы будет зависеть от решения следующих задач:

- создание конкурентных рынков электроэнергии во всех регионах России, где это технически возможно;
- создание эффективного механизма снижения издержек в сфере производства, передачи и распределения электроэнергии;

- стимулирование энергоснабжения во всех сферах экономики;
- создание системы поддержки малообеспеченных слоев населения;
- сохранение и развитие единой инфраструктуры электроэнергетики, включающей в себя магистральные сети и диспетчерское управление;
- демонполизация рынка топлива для тепловых электростанций;
- реформирование системы государственного регулирования, управления и надзора в электроэнергетике;
- уточнение статуса, компетенции и порядка работы уполномоченного государственного органа.

Одним из главных итогов реформирования электроэнергетики станет преобразование существующего федерального (общероссийского) оптового рынка электрической энергии в полноценный конкурентный оптовый рынок и формирование эффективных розничных рынков электроэнергии, обеспечивающих надежное энергоснабжение потребителей.

Взаимоотношения между продавцами и покупателями электроэнергии должны быть основаны как на конкурентном ценообразовании, так и на устанавливаемых уполномоченным государственным органом тарифах в тех случаях, когда введение конкуренции невозможно по объективным технологическим условиям.

В результате реформирования будет создана инфраструктура рынков электроэнергии, включающая в себя системного оператора, администратора торговой системы, федеральную и региональные сетевые компании, а также коммерчески эффективные, привлекательные в инвестиционном отношении организации электроэнергетики.

Реструктуризация охватит Российское акционерное общество энергетики и электрификации "ЕЭС России" (РАО "ЕЭС России"), его дочерние и зависимые общества, предприятия коммунальной энергетики и иные организации, являющиеся владельцами электрических сетей и оказывающие услуги по передаче и распределению электроэнергии, включая реформирование федеральных государственных унитарных предприятий атомной энергетики.

С целью сохранения и укрепления Единой энергетической системы России, основной частью которой является единая национальная энергетическая сеть с системой магистральных линий электропередачи, объединяющих большинство регионов страны, а также для обеспечения единства технологического управления и реализации государственной политики в электроэнергетике создается федеральная сетевая компания. В ее состав должны быть включены существующие магистральные сети, являющиеся составными частями единой национальной энергетической компании и обеспечивающие объединение электростанций РАО "ЕЭС России" транзит, экспорт и импорт. Критерии (предельный уровень напряжения,

объемы передаваемой энергии, изменение направления передачи мощности), по которым линии электропередачи будут относиться к магистральным, определяются Правительством Российской Федерации.

В ходе реформы электроэнергетики должна быть сохранена и укреплена единая система оперативно-диспетчерского управления режимами работы Единой энергетической системы России, составление и исполнение балансов энергосистемы страны и показателей качества электроэнергетики. Так как системный оператор является монополистом, его деятельность будет отделена от других видов коммерческой деятельности и находиться под контролем государства, а оплата предоставляемых оператором услуг будет осуществляться на основе тарифов, регулируемых уполномоченным государственным органом.

При реформировании будет создаваться администратор торговой сети, выполняющий функции по организации торговли на оптовом рынке электроэнергии, разработке правил оптового рынка и контроля за их соблюдением. Администратор торговой сети образуется участниками (продавцами и покупателями) оптового рынка электроэнергии в форме некоммерческой организации.

На базе электростанций РАО "ЕЭС России" будут сформированы крупные генерирующие компании, являющиеся самостоятельными участниками оптового рынка электроэнергии. На начальном этапе реформирования отрасли такие компании создаются РАО "ЕЭС России" в качестве дочерних обществ со 100-процентным участием в их уставных капиталах. Порядок формирования генерирующих компаний определяется Правительством Российской Федерации и обеспечивается через представителей государства в совете директоров РАО "ЕЭС России". Генерирующие компании могут приобретать в соответствии с законодательством Российской Федерации электростанции, преобладающим видом деятельности которых является производство электроэнергии.

В процессе реформирования будет проводиться демонополизация сферы производства электроэнергии путем постепенного выделения генерирующих компаний из РАО "ЕЭС России" с пропорциональным распределением их акций (долей) между акционерами этого акционерного общества.

Успешное реформирование электроэнергетики Российской Федерации повысит эффективность производства и потребления электроэнергии, обеспечит устойчивое формирование и развитие экономики и социальной сферы страны.



К вопросу об инвестиционных проектах в России.

Лучшев Андрей, заместитель исполнительного директора Российской Ассоциации Маркетинга.

Проходил стажировку в Канаде весной 1998 года.

Я проходил стажировку на фирме "Мэйпл Ватерлоо", где собрал обширный материал, оказавшийся позднее очень ценным для моей работы в качестве менеджера по маркетингу на компьютерной фирме, а также для дипломной работы в области маркетинга. В том же году я заканчивал Бизнес-школу "Мирбис" при АНХ им. Плеханова с получением диплома экономиста.

Кризис 1998 года заставил меня серьезно скорректировать свои планы. Компания, в которой я работал, была поглощена более крупной фирмой, а ее российское отделение в целях экономии средств передано под управление российского партнера. Однако дела в области продажи больших ЭВМ по причине отсутствия у предприятий средств шли настолько вяло, что российская компания, в конце концов, вообще свернула это направление.

Ситуация, связанная с хронической нехваткой у российских предприятий средств для реализации крупных проектов, логически привела к тому, что у меня появился серьезный

интерес к изучению механизмов получения и поиску возможных источников финансирования. В результате я перешел на работу в компанию, которая специализировалась не только на поставке инжиниринговых проектов и оборудования в Россию из США, но и оказывала своим потенциальным клиентам содействие в привлечении кредитов американских банков под свои проекты. И получалось это у них довольно неплохо.

Однако фирма была ориентирована на очень узкий сектор рынка оборудования для агробизнеса, самого недофинансированного и недоразвитого в России, в связи с чем его представители были зачастую просто психологически не готовы к восприятию, а уж тем более к практической реализации инвестиционных проектов в данной сфере.

Поиск более широких возможностей для реализации инвестиционных проектов привел меня в Российскую Ассоциацию Маркетинга, где я смог активно заняться инвестиционными и маркетинговыми проектами на базе информации, содержащейся в Общероссийской маркетинговой информационной системе (ОМС). В первом приближении ситуация в данной области оказалась настолько же удручающей, насколько и небезнадежной. Сегодня большинство российских предприятий реального сектора экономики, остро нуждающихся в средствах, выпадают из сферы интересов российских коммерческих банков.

Проблема здесь заключается в том, что российские коммерческие банки в большинстве своем предпочитают работать с короткими кредитами. Вкладывают имеющиеся в их распоряжении активы в денежный рынок и в розничную

торговлю, не рискуя выдавать кредиты на длительный срок более 1-2 лет.

Наиболее агрессивными игроками в программах кредитования малого и среднего бизнеса на сегодняшний день выступают созданные и финансируемые ЕБРР КБМ - Банк и Фонд поддержки малого бизнеса в России. Здесь можно получить микро - и малые кредиты в размере от 100 до 150.000 долларов США сроком до 3 лет. При этом зачастую даже без представления бизнес-плана.

Большие средства от 300 тыс. долларов до 3-10 млн. долларов США можно получить под качественно подготовленные проекты с помощью российских региональных фондов венчурного капитала и других специализированных фондов, которые также финансируются из средств ЕБРР.

Что касается более серьезных капиталовложений, то есть свыше 10 млн. долларов США, то здесь реально рассчитывать на средства, получаемые через Внешэкономбанк или через специализированные программы поддержки национальных западных производителей для расширения торговли с Россией.

В подавляющем большинстве стран Европы каких-либо программ, ориентированных на поддержку производителей своих стран в области торговли с Россией, сегодня просто нет. Рисковать никто не хочет. Наиболее продвинутой в данной области, безусловно, является только Германия, хотя вопросы можно решить и в США через ExImBank. И в Канаде кое-что удается привлечь из банков Великобритании.

Уже в 70-х годах немцы создали поддерживаемую правительством программу страхования за счет государственных средств финансовых рисков, возникающих при поставке оборудования немецких производителей через страховое общество "Гермес Кредитферзихерунг АГ".

Изначально эта система работала на основе государственных гарантий, выдаваемых Правительством страны-заемщика кредита. После кризиса форма работы данной программы была скорректирована, что позволило производить финансирование поставок немецкого оборудования, гарантией по которым служит уже не гарантийное письмо Правительства, а экспортная продукция предприятий, поставляемая в страны Европы.

В новой форме эта программа активно заработала в 2000 году, и буквально за несколько месяцев к участию в таких инвестиционных проектах удалось привлечь ряд организаций, которые получили реальную возможность приступить к реализации проектов технического перевооружения имеющегося оборудования, чтобы в ближайшем будущем выйти на выпуск более качественной, а, следовательно, и более прибыльной продукции из того же сырья.

Но даже при наличии этих каналов привлечения инвестиций возникают проблемы в результате общей неопределенности и отсутствия отработанных механизмов прохождения бюрократических процедур для получения всех необходимых документов. У многих сама мысль о том, какой путь им предстоит

пройти, отбивает всякое желание на долгие месяцы. Приходится констатировать, что инвестиционный климат в России, несмотря на имеющиеся в стране признаки стабильности и благополучия, пока оставляет желать много лучшего.

Все понимают, что процветания и экономического роста в России нельзя достичь без высокого уровня активности частного бизнеса и больших объемов инвестиций. Сегодня российская экономика является источником большого количества потенциально прибыльных проектов. В то же время страна характеризуется чрезвычайно высоким уровнем постоянных рисков. Часто при оценке западными бизнесменами приемлемой степени риска невозврата инвестированного капитала Россия теряет инвестиции, которые уходят к ее конкурентам на других мировых рынках. Например, согласно рейтингу инвестиционно привлекательных стран, используемому фирмой "Гермес АГ", Россия на сегодняшний день только-только поднялась с последнего 7-го на 6-е место.

Чисто административные меры проблему решить не смогут. Единственно действенным решением остается улучшение всего инвестиционного климата с фундаментальными изменениями в экономике, такими, как создание более эффективного налогового законодательства и более надежной защиты прав инвесторов, в частности, введение системы гарантий защиты иностранных капиталовложений от политического риска и экспроприаций, а также защиту интересов кредиторов от изменения "правил игры" после подписания кредитных соглашений.

В этой связи на первый план по важности выходит необходимость организации постоянного взаимодействия иностранных и российских бизнесменов и их сообществ с представителями Правительства, а также профильных министерств и административных органов с целью лоббирования мероприятий по улучшению инвестиционного климата. Российская Ассоциация Маркетинга работает в данном направлении, сотрудничая с консалтинговыми фирмами, которые оказывают содействие в решении вопросов, связанных с привлечением средств западных банков-кредиторов, с бизнес-клубами и национальными торговыми палатами для выявления и реализации маркетинговых и инвестиционных потребностей и возможностей российских и зарубежных компаний.

Я считаю эту работу очень важной для нашей страны, так как она уже сейчас позволяет разорвать существующий порочный круг, сложившийся на кредитно-финансовом рынке в России, и поддержать реальный сектор экономики.

Если инвестиционные проекты, которые я сейчас веду, будут успешно реализованы, и экспортеры, производящие импортную продукцию и нуждающиеся в техническом перевооружении, получат новое оборудование, то, без ложной скромности, буду считать, что свой реальный вклад в дело создания процветающей России я вношу уже сейчас.



Межбюджетные отношения и финансовые основы местного самоуправления в Российской Федерации

Сергей Кутуков, руководитель аппарата Комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам местного самоуправления. Проходил стажировку в Канаде осенью 1996 года.

Существуют три точки зрения на проблемы местных финансов и вопросов бюджетного взаимодействия между существующими уровнями власти.

Первая - это "взгляд" из федерального центра. Он рассматривает комплекс финансовых взаимоотношений на муниципальном уровне как вопросы, требующие решений со стороны субъекта Российской Федерации. Это порождает высокий уровень зависимости местных бюджетов от региональных.

Вторая точка зрения - это то, что руководители многих субъектов Российской Федерации понимают необходимость развития местных финансов и увеличение отдачи от использования муниципальной собственности, а также считают необходимым закрепление за местными бюджетами собственных источников доходов, что является составляющими частями консолидированного бюджета любого из регионов. Но при существующей главной нерешенной проблеме межбюджетных отношений - острого дефицита собственных источников формирования полноценных, самостоятельных территориальных бюджетов, это является задачей в большинстве случаев, невыполнимой.

И третий взгляд - это мнение органов местного самоуправления, которые поддерживают проводимую в стране бюджетно-налоговую реформу, но не могут смириться с осуществлением в течение многих лет финансирования местных бюджетов по остаточному принципу, с регулярной сменой "правил игры" при формировании законодательных основ бюджетного регулирования, в том числе и при принятии федерального закона о федеральном бюджете на очередной год. Руководители многих муниципальных органов вполне справедливо полагают, что идеология, положенная в основу бюджетной политики государства, противоречит основным принципам бюджетного федерализма, важнейшими из которых являются сочетание бюджетов всех уровней, повышение самостоятельности территориальных бюджетов и их сбалансированность.

Местное самоуправление составляет одну из основ, на которой строится российская государственность, в том числе и федеративные отношения. Чем экономически сильнее, политически и социально стабильнее будут самоуправляющиеся территории, тем устойчивее и жизнеспособнее окажется федерация в целом.

Идея углубленной децентрализации, обеспечивающей участие населения в решении местных проблем, давно реализуется в мировой практике. В федеративных государствах местное самоуправление или, как оно еще нередко называется, местное управление, противопоставляемое власти федерального правительства, обычно воплощается как на уровне государственно-территориального образования - члена федерации, так и внутри него. Иными словами,

местное управление предполагает не только самостоятельность "мест" (наиболее приближенных к населению территориальных образований), но и наличие определенной автономии, в том числе правотворческой, наличие своего бюджета и собственности.

Хотя отношения между федерацией и её субъектами и субъекта федерации с соответствующими территориальными единицами строятся на различных принципах (в первом случае речь идет о принципах федерализма, во втором - о принципах, характерных для унитарного государства децентрализованного типа), общим для них является то, что уровень субъектов федерации и уровень местного управления в пределах своих полномочий самостоятельны.

Казалось бы, подобную модель закрепляет и Конституция Российской Федерации, относя к совместному ведению Федерации и ее субъектов лишь установление общих принципов организации местного самоуправления. Но содержание принятых федеральных законов в этой области правового регулирования, а также реальная ситуация, сложившаяся практически повсеместно, заставляет усомниться в этом. По существу прослеживается желание государства перераспределить полномочия местного самоуправления в пользу государственной власти.

Именно из-за недопонимания роли и значимости местного самоуправления в формировании федеральной государственности еще не удалось задействовать огромный потенциал низовых звеньев территориального управления, а передача на места государственных полномочий происходит пока чисто формально, не опираясь на реальные возможности местного самоуправления. Однако формальное наделение правами, как правило, без передачи финансовых средств не только не гарантирует возможности их реализации, но и порождает конфликтные ситуации, компрометирует власть и государственную, и местную в глазах населения.

В этой связи необходимо отметить, что федеральным законодательством бюджетные права муниципальных образований должны строиться на гарантиях самостоятельного формирования минимально необходимого бюджета, обеспечивающего исполнение государственных минимальных социальных стандартов. А передача органам местного самоуправления отдельных государственных полномочий должна сопровождаться передачей им соответствующих материальных и финансовых средств.

Вторым важным моментом является закрепление на постоянной или долговременной основе за бюджетами муниципальных образований в качестве собственных доходов части федеральных и региональных доходов. В настоящее время основная часть всех бюджетных расходов на социальную сферу и народное хозяйство приходится именно на местные бюджеты.

Еще один принцип бюджетного регулирования - необходимость минимизации возможных встречных денежных потоков. Трудно подсчитать реальные финансовые потери, которые возникают из-за нерационального, а порой абсурдного порядка, когда собранные местными органами налоговые доходы поступают в региональные и федеральный бюджеты, а затем по сложной, если так можно выразиться "технологической программе", возвращаются назад в урезанном виде.

Межбюджетное перераспределение средств должно реализовывать равные возможности обеспечения на всей территории России минимальных уровней социальных гарантий, установленных Конституцией Российской Федерации и действующим законодательством, финансирование которых необходимо осуществлять за счет расходов бюджетов субъектов федерации и органов местного самоуправления с учетом географических,

природно-климатических и социально-экономических особенностей регионов страны.

Существующая система межбюджетных отношений ставит органы местного самоуправления в наиболее уязвимое положение. Меры, устанавливаемые для взаимоотношений между федеральным центром и регионами, возможно применять для межбюджетных отношений внутри регионов. Но более целесообразным является законодательное закрепление механизма перераспределения бюджетных доходов внутри региона через различные механизмы муниципального "выравнивания" с учетом региональных особенностей и в рамках единой стратегии.

Нижний уровень бюджетной системы государства - это на сегодняшний день примерно 10 тысяч местных бюджетов. Известно то, что подавляющее их большинство "содержится" за счет дотаций из региональных бюджетов. В нарушение всего действующего законодательства по вопросам местного самоуправления более двух тысяч муниципальных образований лишены конституционного права формировать местные бюджеты и вынуждены работать по сметам.

По данным муниципальной статистики, в настоящее время 23 местных налога и сбора в среднем покрывают до 10-15% расходов местных бюджетов.

А в принятой первой части Налогового кодекса Российской Федерации предусматривается фактическая ликвидация системы местных налогов и сборов. Перечень их предложено ограничить лишь пятью источниками, два из которых (налог на имущество физических лиц и земельный налог) после введения налога на недвижимость, отнесенного к числу региональных, прекратят свое действие на соответствующей территории.

Какой вывод?

А тот, что собственные доходные источники местных бюджетов составляют весьма незначительную долю в структуре их доходов, наряду с огромным числом собственных расходных полномочий, что предопределяет дефицитность местных бюджетов или, как следствие, невыполнение взятых на себя обязательств.

Ни о какой финансовой самостоятельности местного самоуправления, предусмотренной Конституцией, сегодня говорить не приходится. Каждый субъект Российской Федерации осуществляет регулирование местных бюджетов так, как считает нужным.

Низкая обеспеченность местных бюджетов собственными доходами, ежегодный пересмотр стабильных доходных источников в пользу федерального и регионального бюджетов, завышенное прогнозирование поступления в местные бюджеты федеральных и региональных налогов, занижение расходов бюджета с целью уменьшения нормативов отчислений от регулирующих налогов привело к тому, что бюджетная обеспеченность даже крупных городов, обладающих мощным экономическим потенциалом, составляет нередко всего 50-60 процентов.

Поэтому совершенствование межбюджетных отношений должно начинаться именно с нижнего уровня бюджетной системы.

Весьма показательным в этой связи является ситуация с обеспечением доходной базы местных органов власти в Канаде за счет наличия высокой доли местных налогов в соответствующих бюджетах.

Местные органы власти располагают собственным бюджетом, который формируется за счет трех основных источников:

1. местных налогов (обеспечивают около 40% всех поступлений в муниципальные бюджеты, основной налог - налог на недвижимое имущество);

2. неналоговых платежей (за счет различного рода услуг, выдачи лицензий и т.п. - около 12% доходов);

3. субсидий из провинциальных и федерального бюджетов (целевые субсидии на образование, социальное обеспечение и др. - около 48%).

Все это показывает высокую степень защищенности бюджетов муниципалитетов Канады, а также четкое разграничение финансовых полномочий по уровням бюджетной системы, когда однозначно определены объемы государственной поддержки и величина собственных доходов.

Как известно, понятия государственных минимальных социальных стандартов и минимальной бюджетной обеспеченности являются ключевыми элементами действующего законодательства, регулирующего межбюджетные отношения в Российской Федерации (в первую очередь Бюджетного кодекса и Федерального закона "О финансовых основах местного самоуправления в Российской Федерации"). До тех пор, пока эти стандарты не утверждены, никаких цивилизованных межбюджетных отношений быть не может.

Федеральный закон "О финансовых основах местного самоуправления в Российской Федерации", с одной стороны, из-за отсутствия государственных минимальных социальных стандартов и так называемой "фиксированной формулы", не может обеспечить наполняемость местных бюджетов. С другой стороны, его отдельные положения практически не реализуются из-за введенного в действие нового бюджетно-налогового законодательства.

Новый Налоговый кодекс просто обескровил местные бюджеты. Без перегруппировки внутри бюджетной системы налогов, определенных в статьях 13, 14, и 15 первой части Налогового кодекса, ни о каком развитии местного самоуправления не может быть и речи.

С принятием Бюджетного кодекса федеральные органы власти получили право ежегодно устанавливать нормативы отчислений в бюджеты субъектов Российской Федерации, а те в свою очередь - в местные бюджеты. Очевидно, что эти нормативы должны быть долговременными (не менее чем на три года), как это установлено Федеральным законом "О финансовых основах местного самоуправления в Российской Федерации". Ежегодное изменение нормативов отчислений приводит лишь к неопределенности вместо проведения на местах стабильной финансово-бюджетной политики.

Исходным пунктом реформирования системы межбюджетных отношений, непременным условием выхода страны на устойчивые показатели экономического развития должна стать целенаправленная и скоординированная работа по совершенствованию бюджетно-финансового законодательства о местном самоуправлении, устраняющая определенные недостатки, сложившиеся в ходе становления основ финансовых взаимоотношений на местном уровне.

Шесть лет назад был принят Федеральный закон "Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации". Он фактически определил концепцию соответствия новой российской государственности, принципам и нормам, принятыми в развитом демократическом обществе.

Немногим более трех лет прошло с момента присоединения России к Европейской Хартии по Местному Самоуправлению.

За такой исторически краткий промежуток времени страна перешла на иной виток своего развития. Тем не менее, она нуждается в дальнейшем совершенствовании фундамента истинной демократии - местного самоуправления - во всем многообразии подходов, включая и межбюджетные отношения.

Рубрика "НАШИ СТИПЕНДИАТЫ"



Алексей Желтов, исполнительный директор "Риск Менеджмент Технологии". Проходил стажировку в Канаде осенью 1998 г.

Россия... Осень 1998 г... Этот период в экономической истории нашего государства еще долго будет отзываться черным словом - дефолт. Именно в это время YDFP переживала новый этап в своем развитии. Ей предстояло из элитной и уважаемой программы, охватывающей, в основном, государственный сектор, стать полноправной участницей "Президентской программы подготовки управленческих кадров для народного хозяйства РФ". Тем более, что эта инициатива исходила от одного из отцов-основателей YDFP - Б.Н. Ельцина. Так наша группа, в качестве пилотного проекта, представленная менеджерами различных компаний, осенью 1998 г. отправилась в Канаду. В то же самое время, западные инвесторы спешно покидали Россию. Многие для того, чтобы позже вернуться снова, другие - чтобы забыть Россию навсегда. Конечно, не стоит говорить, что на фоне 17 августа наша поездка приобрела больше не образовательный, а политический характер. Наверное, это выглядит самоуверенно, но в какой-то степени, наше прибытие в Канаду было что-то вроде Team Russia на североамериканской земле, в задачу которой входило объяснить сложившуюся ситуацию, причины и возможные пути выхода из произошедшего в России экономического кризиса. Возможно именно тогда, когда от нашей позиции, нашей веры в свою Родину, от нашей защиты чести государства в критический для нее момент, я стал государственным, в лучшем значении этого слова. Может именно поэтому, закончив два государственных вуза и поступив в аспирантуру, я стал заниматься вопросами эффективного управления государственной собственностью в условиях смешанной экономики.

Канада... Осень 1998 года... Оттава - Барри - Хансвил - Торонто - Калгари - Эдмонтон - Саскатун - Монреаль... Таков длинный путь к познанию азов международного опыта ведения бизнеса. Консалтинговые, нефтяные, производственные компании,

международные фонды, правительственные структуры... Но везде я всегда слышал одно слово - стратегия. При более или менее равном доступе к ресурсам, высочайшем уровне конкуренции - выживает тот, кто имеет более выверенную стратегию ведения бизнеса, кто считает хотя бы на пол шага дальше соперника. Есть закон, который диктует нам природа:

"Когда встает солнце - просыпается газель.

Она знает, что если она будет бегать медленно - она будет съедена львом.

Когда встает солнце - просыпается и лев.

Он знает, что если он будет бегать медленно - он умрет от истощения.

Когда встает солнце - они оба знают,

Что для того, что выжить они должны сегодня бегать быстрее".

Канада научила меня бегать быстрее. Наверное, каждый человек, которые серьезно планирует свою карьеру, иногда задумывается над вопросом - работать наемным менеджером или быть собственником бизнеса. И тот, и другой путь по-своему интересен и перспективен. Работа высококлассного менеджера - работа в команде. Но чувство ответственности собственника за свой бизнес, своих сотрудников, чувство риска и запах конкуренции не могут сравниться ни с чем. Так моя мечта - работать в престижной консалтинговой компании с мировым именем - неожиданно трансформировалась в радикально обратную реальность. Я стал партнером собственной консалтинговой компании, работающей в области управленческого консалтинга, антикризисного управления, риск-менеджмента, реинжиниринга бизнес-проектов и т.д.

Кроме того, я веду деятельность в общественных организациях и профессиональных союзах. Являюсь членом Совета Института внутренних аудиторов (ИА), объединяющего около 74000 профессионалов в области внутреннего контроля и аудита во всем мире. В "Российско-Канадском Клубе президентских стипендиатов" занимаюсь вопросами стратегического планирования, финансов и управления проектами. Постараюсь оправдать оказанное мне доверие членов Клуба и внести посильный вклад в наше общее дело - развитие и процветание Клуба.

Семинар в Саратове. Встреча стипендиатов.

Стажировка

Было интересно смотреть на стипендиатов, сильно изменившихся за последние два-три года, минувших с момента возвращения из Канады. Многие добились существенных успехов в бизнесе и политике, повысили свой социальный статус, стали солиднее. Очевидно, что мы уже реально формируем климат в своем регионе, а если учесть города, в которых живут выпускники, то масштаб влияния становится близок в общероссийскому. Несмотря на различия в характере занятий и региональное распределение, у нас есть много общего: мы - лидеры.





Нам хотелось сравнить себя и зарубежье, понять секрет разного уровня развития во многом близких по духу людей. Увиденное во многом объяснило разницу и подтвердило догадки о том, что здравый смысл рано или поздно восторжествует и опыт развитой капиталистической системы при определенном подходе может использоваться как основа для страны, претендующей на статус рыночной экономики. Главное в том, что теперь создан Клуб-устойчивая структура, способная проводить реальные изменения в политике и экономике России, укрепляющая авторитет страны и способствующая развитию международных отношений.

Многие выпускники после стажировки вступили в Российско-Канадский Клуб президентских стипендиатов. Такое объединение дает возможность обменяться опытом и получить поддержку любого начинания, ведь наше братство имеет сильные корни. И если член Клуба приедет в незнакомый для него город, он может рассчитывать на помощь независимо от должности и статуса: в Клубе все равны.

Семинар

Как это было? ...вступительное слово организаторов; обаятельная улыбка Кати; предупредительный и немного обрусевший Дэвид; практические занятия Сюзан и Анн из Universalia; разговоры в кулуарах; рассматривание альбомов с фотографиями; обмен адресами и обещания писать друг другу; фуршет; вручение сертификатов о прохождении обучения; президент Канадской ассоциации бизнесменов в России Нэйтан Хант, просто и на отличном русском языке объяснивший, как надо подходить к совершению сделок с иностранными партнерами... Что запомнится больше всего? Наверное, общение и ощущение абсолютного доверия к собеседнику, взаимная и безусловная готовность помочь другому, вечерние прогулки по городу, неожиданные встречи и атмосфера доброжелательности, замешанная на весеннем, пока еще холодном ветерке с Волги.

Саратов многие называют колыбелью реформ и второй штаб-квартирой Канадской программы. Некоторые стипендиаты переехали в Москву, другие успешно развивают свое дело в родном городе или работают в представительствах иностранных компаний. Например, "Мировая техника", которая торгует сельхозтехникой Caterpillar, приютила трех выпускников программы.

Друзья

Наша группа из 33 человек приехала в Канаду весной 1999 года. Много воды утекло за три года для нашего выпуска: фотоальбомы бережно хранят память о нас прежних, а возникшая переписка поддерживает теплые отношения с новыми друзьями из Канады и теперь уже по всей России, которые теперь - навсегда.

Было интересно посмотреть на друзей, с некоторыми из них мы не виделись три года. Андрей пришел с сыном, который родился по его возвращении из Канады. Михаил уже успел жениться и стать отцом прекрасной дочери. Дмитрий немного располнел и стал похож на денди. Илья по-прежнему - душа компании. Борис выращивает для души цветы и совсем не изменился, а в боулинге неожиданно для себя самого всех обыграл. Оля теперь работает в крупной Московской компании и постоянно куда-то спешит. Виталий, наконец, построил небольшой завод по производству масла. Антон как будто и не уезжал из Саратова, его по-прежнему все считают своим. Мы всегда были разными и объединяет нас не только прошлое, но и прекрасное будущее, которое мы строим вместе.

Нельзя предугадать, куда забросит нас судьба, мы знаем только одно: друзья никогда не бросят в беде и обязательно придут на помощь, нужно только позвонить.

Павел Попов, Член Совета Российско-Канадского Клуба президентских стипендиатов



Рубрика "Наш канадский уголок"

Team Canada в Москве

В середине февраля двухэтажный аэробус доставил из Канады в Москву "Сборную Канады" - делегацию канадских деловых кругов во главе с премьер-министром Канады Жаном Кретьеном. В течение 4 дней насыщенной программы Жан Кретьен, государственный секретарь Гар Нутсон, министр внешней торговли Пьер Петтигрю, премьеры всех десяти провинций и трех территорий Канады, а также 286 бизнесменов провели огромное количество встреч и переговоров.

Жан Кретьен встречался с Президентом России Владимиром Путиным и главой российского Правительства Михаилом Касьяновым. Состоялись многочисленные контакты российских и канадских бизнесменов, итогом которых стало подписание 77 новых контрактов между представителями деловых кругов обеих стран. Общий объем заключенных соглашений оценивается в 337, 151 млн. долл., включая 25 контрактов на 148, 159 млн. долл., 52 протокола о намерениях на сумму 189, 092 млн. долл.

В числе крупнейших подписанных контрактов - соглашение об участии компании Hatch Mississauga (Онтарио) и российской компании СУАЛ - Холдинг в подготовке контракта по разработке бокситового месторождения и создания комплекса по их обработке на территории Республики Коми (стоимость контракта оценивается в 400 тыс. долл.). Кроме того, канадская фирма Iceberg Corp получила эксклюзивные права на продажу своей продукции в течение трех лет на территории России. Контракт оценивается в 7 млн. долл. Подписан также контракт об участии канадских фирм совместно с компанией "Энергоуголь" в разработке угольного месторождения на территории Якутии, запасы которого оцениваются в 2,7 млрд. тонн. Совместно с ТНК будет осуществлен проект внедрения программного обеспечения на АЗС на сумму в 4 млн. долл.

Среди других подписанных документов можно отметить контракт об участии канадских фирм в сооружении индивидуальных домов на Камчатке, программу получения российскими школьниками образования в Онтарио (150 тыс.



долл.), реконструкция ЖКХ на муниципальных объектах Башкирии (30 млн. долл., половина предоставляется канадской стороной). Кроме того, с участием канадских специалистов будет выработана система страхования экспортных поставок, осуществляемых АК "АЛРОСА". Будут также производиться поставки многоканальных высокоскоростных систем доступа к телевидению и Интернету.

15 февраля на ледовой арене "Лужников", месте, где проходила встреча игроков советской и канадской сборных, участвовавших в знаменитой суперсерии 1972 года СССР-НХЛ, состоялся гала-прием, который дал премьер-министр Канады Жан Кретьен по случаю приезда "Сборной Канады". На приеме присутствовал Президент России Владимир Путин.

Представители нашего Клуба принимали активное участие во многих мероприятиях, проходивших в рамках приезда "Сборной Канады": на деловых встречах, семинарах, приемах и, конечно, на официальном приеме в Лужниках. У нас была возможность познакомиться с деятельностью Российско-канадского клуба президентских стипендиатов большое количество как канадских, так и российских участников встреч. Хочется верить, что это - хорошее начало для усиления роли нашего Клуба в развитии российско-канадских отношений.

Некоторые факты

Владимир Путин назвал приезд в Россию делегации "сборной Канады" "очень своевременным", а сам визит - произошедшим "как нельзя кстати", т.к., по его словам, если российско-канадские отношения находятся на высоком уровне политического взаимодействия, то "мы не удовлетворены уровнем экономических связей".

Справочно. В России зарегистрировано около 500 предприятий с участием канадского капитала. Объем двусторонней торговли в 2001 году составил 582 млн. долл. Канада занимает лишь 19 место по объему инвестиций в российскую экономику. Долг России Канаде - 3 млрд. долл. Положительные примеры российско-канадского сотрудничества - в области транспортных перевозок, добыча золота в Магадане, в аэрокосмической сфере, в области



высоких технологий. В Самаре построен онкологический центр при содействии канадской стороны. В Татарстане есть хороший опыт кооперации в области производства вертолетов.

Во время визита Жан Кретьен отметил, что "Россия и Канада соревновались, в частности, в области хоккея и конькобежного спорта, однако могут сотрудничать во многих областях... Мы можем быть партнерами в области борьбы с терроризмом и сделать все необходимое, чтобы Россия стала членом ВТО...". Премьер-министр Канады также заявил о возможности сотрудничества с Россией в области природных ресурсов, а также особо отметил то обстоятельство, что Канада и Россия являются соседями по Северному полюсу, и у них общие проблемы, касающиеся жизни северных народов и арктических территорий.



По словам российского Президента, большинство из проблемных вопросов в двусторонних отношениях (в частности, антидемпинговые меры по отношению к российской стали и нецелевое использование российского вертолета К-320) просто отпадет, если Россия станет членом ВТО. Владимир Путин сказал, что "в этом смысле Канада является для нас важнейшим партнером, т.к. поддерживает вступление России в ВТО на приемлемых для нас условиях".

В ответ на предложение мэра Москвы Юрия Лужкова открыть российский торговый дом в Канаде, Жан Кретьен сообщил, что хотел бы открыть канадский торговый дом в Москве. Мэр Москвы предложил канадским предпринимателям участвовать в инвестировании проекта "Москва-Сити".

*Материал подготовила
Елена Григорьева, Вице-президент Клуба*



Интервью с Президентом СВАР

В конце прошлого года наш Клуб стал корпоративным членом СВАР-Канадской Ассоциации бизнесменов в России.

Предлагаем Вам интервью с Президентом СВАР Господином Нэйтаном Хантом.

Господин Хант, как бы Вы могли охарактеризовать состояние канадского бизнеса в России?

В настоящее время в СВАР (Canadian Business Association in Russia-Канадская Ассоциация бизнесменов в России) входят около 80 корпораций и индивидуальных членов. СВАР является зарегистрированной канадской некоммерческой организацией, которая была создана в 1996 году для содействия канадскому бизнесу в России и развитию канадско-российских отношений. Канадский бизнес в России представлен различными отраслями, включая нефтегазовую и горнодобывающую (в том числе, поставка оборудования и инжиниринговые услуги), авиацию, телекоммуникации и информационные технологии, строительство, сельское хозяйство, образование, финансовые и юридические услуги.

Традиционно канадские компании работали в добывающих отраслях российской экономики. В последнее время большее внимание стало уделяться сотрудничеству в области высоких технологий (программирование, развитие программного обеспечения), авиации, телекоммуникации. Канадские строительные технологии и конструкционные материалы, давно привлекающие внимание российских строителей, - бизнес, которому содействует начатый Канадским посольством с соответствующими российскими министерствами диалог по вопросам унификации стандартов в области строительства. Низкая стоимость и высокое качество канадского высшего образования привело к тому, что в последнее время было заключено много соглашений о сотрудничестве в образовательной сфере. В состав СВАР входят известные канадские и международные юридические фирмы и некоторые ведущие всемирно признанные консультационные фирмы из "Большой пятерки".

Что Вы думаете о перспективах российско-канадских отношений?

В настоящее время эти перспективы как нельзя лучше. Как многие российские компании уже знают, наш премьер-министр Жан-Кретьен недавно приехал в Москву во главе "Сборной Канады"-торговой миссии, в состав которой входили 12 из 13 премьеров региональных правительств, 5 федеральных министров, 250 представителей частного бизнеса, а также представители торговых и региональных ассоциаций. По всем отзывам, делегация была очень хорошо принята на всех уровнях, включая Президента Российской Федерации Владимира Путина. Я имел честь сидеть рядом с одним из лидеров вашей организации Еленой Григорьевой 15 февраля на заключительном обеде, где Путин и Кретьен выразили солидарность обеих наций и решимость продвигать новые инвестиционные и финансовые инициативы.

Еще одним знаменательным событием стала церемония подписания российскими и канадскими компаниями 25 контрактов и 52 меморандумов о взаимопонимании и писем намерений о взаимной торговле и инвестициях на сумму около 337 млн. канадских долларов. На церемонии подписания присутствовали Михаил Касьянов и Жан Кретьен.

Оценка премьер-министром Жаном Кретьеном будущего канадско-российского торгового сотрудничества была озвучена канадскими федеральными министрами на пленарных заседаниях Team Canada в конце визита. Теперь мы ждем развития новых инициатив от государственных структур, включая расширение возможностей для финансирования торговли и инвестиций, исходя из того огромного внимания, которое обращает Правительство Кретьена на развитие отношений с Россией.

Как Вы знаете, недавно наш Клуб стал членом СВАР. Не могли бы Вы кратко охарактеризовать основные направления деятельности СВАР. Что Вы ожидаете от нашего участия в СВАР?

СВАР приветствует Российско-канадский клуб президентских стипендиатов в качестве корпоративного члена СВАР.

Направления деятельности СВАР: содействие канадскому бизнесу развивать и защищать интересы, связанные с российско-канадскими отношениями в области торговли и инвестиций; сбор и распространение статистической и другой информации в сфере торговли и инвестиций в России; содействие членам организации реализовывать торговые и инвестиционные возможности в России, предоставляя необходимую

информацию, включая контакты, для новичков; кооперация в достижении указанных целей с подобными организациями в России и Канаде; информирование канадских правительственных кругов по жизненно важным вопросам; организация неформального общения членов ассоциации.

Как корпоративный член СВАР, Российско-канадский клуб президентских стипендиатов имеет право участвовать в любой сфере деятельности СВАР, включая возможность влиять на принятие решений и формулирование в Канаде политики в отношении развития торговли между Канадой и Россией. Одним из форумов по развитию сотрудничества является Межправительственная экономическая комиссия, которая была создана премьер-министрами России и Канады.

Мы надеемся увидеть членов вашей организации на всех наших мероприятиях, включая деловые завтраки с известными людьми, социальные мероприятия, торговые миссии.



Участие вашего Клуба в деятельности СВАР укрепит канадско-российские деловые связи через расширение контактов между членами наших двух организаций.

Господин Хант, большое спасибо за то, что Вы уделите время для ответа на наши вопросы. Не могли бы вы, пожалуйста, сказать несколько слов читателям нашего Вестника?

Мы надеемся на долговременное и взаимовыгодное сотрудничество с Российско-канадским клубом президентских стипендиатов и думаем встретить вас на ближайших мероприятиях СВАР.

Более подробную информацию о деятельности СВАР можно найти на сайте: www.cbar.ru



О торговле России с Канадой

По данным Статистического агентства Канады, товарооборот России с Канадой в 2001 году составил 420 млн. долл. США (далее все данные – в долларах США), в том числе канадский экспорт-233,6 млн. долл. и импорт-186, 8 млн. долл. По сравнению с 2000 годом товарооборот снизился на 27, 7%.

Товарооборот России с Канадой, млн. долл. США

	1999 год	2000 год	2001 год
Российский экспорт в Канаду	410,0	446,7	233,6
Российский импорт из Канады	121,0	134,7	186,8
Товарооборот	289,0	581,4	420,4

В 2001 году товарооборот снижался, начиная со второго квартала и к концу года уменьшился в 1,4 раза, что объясняется снижением в 1,9 раз российского экспорта в Канаду. Импорт России в 2001 году увеличился в 1,4 раза.

Экспорт России в объеме импорта Канады в 2001 году составлял 0,11%(в 2000 году-0,19%), импорт России в общем импорте Канады-0,07% (0,05%). В

В экспорте товаров из России первое место занимают металлы и изделия из них (28,4%), второе-продукция химической промышленности с большей долей продуктов неорганической химии и удобрений (18,1%), на третьем месте -продукство сельскохозяйственного сырья (при этом на долю рыбы и морепродуктов пришлось 16%). Далее в порядке убывания следуют: нефть и минеральные продукты (14,5%); текстиль и текстильные изделия и обувь (8%);

машины, оборудование и транспортные средства (4,6%); древесина и целлюлозно-бумажные изделия (4%) (увеличился экспорт газетной бумаги).

Российский экспорт в Канаду в 2001 году снизился из-за резкого сокращения поставок черных металлов вследствие введения антидемпинговых пошлин по результатам проведения расследований в отношении российских экспортеров черных металлов. Падение экспорта минеральных продуктов было обусловлено ориентацией нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей промышленности Канады на использование внутренних ресурсов страны. Снижение экспорта машинотехнической продукции связано с полным прекращением поставок на канадский рынок автомобилей (компания "Лада-Канада" ликвидирована) и сокращением поставок российских станков, тракторов и комбайнов.

В импорте из Канады в 2001 году первое место занимали машины, оборудование и транспортные средства (49,8%); на втором месте-продукство сельскохозяйственного сырья (32%), причем наибольшую долю в этой группе товаров занимали поставки мяса (19%), увеличившись по сравнению с 2000 годом в 2,9 раза, а также табачные изделия, рыба и морепродукты. На третьем месте следует продукция химической промышленности (строительные детали, изделия из пластмасс), фармацевтические товары.

Российский импорт возрос в основном за счет увеличения ввоза машин и оборудования, а также продовольственных и сельскохозяйственных товаров. Возрастание ввоза мяса из Канады объясняется соблюдением Россией санитарных норм и отказом от импорта мяса из Европы, зараженного коровьим бешенством и сибирской язвой. Импорт рыбы и морепродуктов возрос благодаря увеличению вылова российскими судами рыбы и креветок в северо-западной Атлантике, в том числе в водах, прилегающих к побережью Канады.

Привет из Канады

В ноябре прошлого года я снова побывала в Канаде, ровно через пять лет после моего первого визита в эту замечательную страну.

Помимо основной цели поездки-сбора материала для исследования по проблемам лоббирования в канадской аграрной политике - мне удалось сделать презентацию о деятельности нашего клуба на заключительном семинаре выпускников программы YDFP перед их отъездом в Россию после канадской стажировки.

В рамках YDFP в университете Саскатчевана состоялись встречи с д-ром Азитом Саркарсом, Дэвидом О'Брайеном, Робом Норрисом. Обсуждались вопросы стратегии развития нашего Клуба, а также возможность участия Клуба в подготовке заключительного бала, посвященного завершению программы YDFP в декабре нынешнего года (Хочется забежать вперед и сказать, что уже в Москве на Совете Клуба мы приняли предложение университета об участии в организации заключительного бала).

На этот раз мне удалось познакомиться с теми, чья профессиональная деятельность связана с русским языком и литературой. В университете Оттавы я посетила славянскую исследовательскую группу, которой руководит Андрей Донсков, исследователь творчества Л.Н. Толстого. Административным помощником группы является Джон Вудсворт - поэт, переводчик, преподаватель русского языка. Джон извесен своими переводами стихов с русского на английский. Пишет стихи и сам. Переводы стихов Пушкина размещены на сайте Российского посольства в Канаде. Хочется воспроизвести собственное стихотворение Джона Вудворта, посвященное А.С. Пушкину.

Елена Григорьева

К.А.С. Пушкину

Дж. Вудсворт

Я вас люблю, мой чудный, дивный гений!
В душе горит ваш светоч в нас;
Но пусть он вечно видится в творении:
Совсем я не хочу, чтоб он угас.
Я вас люблю с смиренным уважением,
То в страсти, то в стихах горит моя душа...
Я вас люблю с таким большим почтеньем.
Как дай вам бог любимым быть всегда!

Май, 1999

To A.S. Pushkin
John Woodsword

I love your genius,
Marvellous and so clever!
Your fire still burning in my soul;
But let it shine in new creation ever;
I do not wish it to go out at all.
I love your work in humble adoration,
Passion and verse-yes, waves I've known thereof!
I love you with so deep an admiration
That God may ever bless you with
His love.

May 29, 1999

English verse translation by John Woodsword

May 30, 1999



Контактные лица Клуба

Михаил Мошнин	Тел./факс: (095) 324-82-25; E-mail: psoriasentr@mail.ru
Александр Гладков	Тел.: (095) 111-1519, 111-1557; Факс: (095) 111-1503; E-mail: agladkov@mail.ru
Елена Григорьева	E-mail: grigelena@hotmail.com
Михаил Снег	E-mail: sneg@aha.ru
Татьяна Кормановская (Вологда)	Тел.: (8172) 79-51-24 Факс: (8172) 72-40-28 E-mail: anlen.cons@vologda.ru
Михаил Волков (Саратов)	Тел.: (8452) 48-69-70, 73-38-95; E-mail: solomon@overta.ru
Владимир Захаров (Чебоксары)	Тел./факс: (8352) 66-98-98 E-mail: tesco@chtt.ru
Евгения Филиппова	Тел./факс: (095) 927-0632; Факс: (095) 923-4083 E-mail: e_filippova@mail.ru

Объявления

С 5 по 7 декабря 2002 года состоится конференция, посвященная завершению программы YDFP. Приглашаем к участию членов Клуба и стипендиатов Программы.

По всем вопросам конференции обращаться к Евгению Хорошилову по тел: 249-3742, 8-93-225-2549 и e-mail : ekhoroshilov@yandex.ru

Клуб в сети Интернет

<http://www.pf-club.org>

На сайте опубликованы все выпуски Вестника, информация о деятельности Клуба, фотографии и другие материалы

Выпуск подготовили:

Елена Григорьева, Михаил Снег и другие члены Клуба