



# ВЕСТНИК

РОССИЙСКО-КАНАДСКОГО КЛУБА ПРЕЗИДЕНТСКИХ СТИПЕНДИАТОВ  
 RUSSIAN-CANADIAN CLUB OF PRESIDENT'S FELLOWS NEWSLETTER • JOURNAL DU CLUB RUSSO-CANADIEN DES BOURSIIERS PRESIDENTIELS

Выпуск № 6  
 Июль 2001

В этом номере:

- Поздравляем с 5-ти лением Клуба
- Сообщение о семинаре Клуба
- Новый Совет Клуба
- Представляем членов Совета:  
 Татьяна Кормановская  
 Павел Попов  
 Игорь Чесноков  
 Юрий Серьезнов
- О Российско-японском клубе
- Над Канадой небо синее.
- Наш Канадский уголок -  
 Итоги канадских выборов
- Клуб в сети Интернет
- Объявления и Контактные лица



## Поздравляем с 5-ти лением Клуба!

My friends, five years ago  
 Мы создали наш Клуб  
 From Canada, from snow  
 Вернулся, кто не глуп

And everybody know  
 Быть клубменом - за честь!  
 Traditions, members, show -  
 Все в Клубе нашем есть!

**М.Мошнин**



**Информационное сообщение о семинаре Российско-Канадского Клуба Президентских стипендиатов "Российско-Канадский Клуб: новая стратегия развития" (26-28 января 2001 г.).**

26-28 января 2001 года в учебно-методическом центре "Голицыно" прошел очередной ежегодный семинар Российско-канадского клуба. На этот раз темой его проведения стала разработка новой стратегии развития Клуба на ближайшие годы.

В работе семинара приняло участие более 50 человек, причем в отличие от прошлых лет, это были не только члены клуба, но и стипендиаты, недавно прошедшие стажировку в Канаде и выразившие желание деятельно участвовать в жизни Клуба, пришедшие на семинар со своими идеями и предложениями, со своим видением целей и задач его развития.

Еще одной отличительной особенностью этого семинара стало то, что в нем приняли активное участие стипендиаты и члены Клуба из различных регионов России. Наш Клуб растет не только количественно, но и географически - в этом году в Москву приехали представители Саратова, Петрозаводска, Чебоксар, Краснодара, Вологды, Ижевска, Владимира, Каменково Владимирской обл., Воронежа - всего 22 человека. Для многих из них, в первую очередь для "молодых" выпускников программы, этот семинар стал первой возможностью познакомиться друг с другом и со "старыми" членами клуба.

В торжественном открытии семинара, которое состоялось 26 января в Министерстве экономического развития и торговли Российской Федерации под председательством Президента Клуба, заместителя министра экономического развития и торговли, Андрея Шаронова, приняли также участие представители Посольства Канады, Университета г.Саскатун, Института США и Канады, Канадской ассоциации бизнесменов в России. В своих обращениях к участникам семинара выступающие отмечали успехи, достигнутые Клубом за время его существования, и подчеркивали необходимость продолжения его активной и разносторонней деятельности.

27 января работа была продолжена в учебно-методическом центре в Голицыно. Участниками семинара была представлена Концепция развития Клуба на 2001-2005 годы, подготовленная рабочей группой и прошедшая предварительное обсуждение

на Совете Клуба. Затем участники семинара разделились на три группы по детальной проработке трех основополагающих тем: стратегии развития Клуба, его юридической формы и проектов, которые будут осуществляться в рамках его деятельности. Каждая из групп подготовила конкретные предложения по своему кругу вопросов, которые затем были вынесены на обсуждение пленарного заседания. Участники семинара утвердили предложенную Концепцию развития Клуба и приняли решение о том, чтобы начать подготовку учредительных документов для оформления Клуба как общественной организации. Был также составлен и одобрен предварительный список проектов, работа по которым может быть начата в самое ближайшее время.

Вечером 27 января состоялся традиционный Рождественский Бал, в котором все участники семинара приняли самое непосредственное участие.

28 января прошла Отчетно-выборная конференция Клуба. На ней был заслушан отчет Совета Клуба о работе, проделанной в 1999-2000 гг. (информация об основных итогах за этот период опубликована в последнем "Вестнике"). Работа Клуба была единогласно оценена как удовлетворительная. Был заслушан и принят к сведению доклад Ревизионной Комиссии. Затем состоялось обсуждение новой структуры Совета Клуба и выборы нового Совета. Президентом Клуба вновь был избран Андрей Шаронов, заместитель министра экономического развития и торговли, Первым вице-президентом - Михаил Мошнин, директор Дерматологической клиники МИФИ "Псориаз-центр", вице-президентами - Елена Григорьева, начальник отдела конъюнктуры мировой торговли Министерства экономического развития и торговли и Александр Гладков, заместитель директора Института Госзакупок Высшей Школы экономики. Ниже приводится полный список нового Совета Клуба.

На этом работа семинара была завершена. Информация о дальнейших практических шагах будет регулярно публиковаться на нашем сайте.





## Новый Совет Клуба

**Шаронов Андрей Владимирович**

*Президент*

*Стажировался зимой 1993*

**Мошнин Михаил Витальевич**

*Первый вице-президент*

*Стажировался осенью 1993*

**Григорьева Елена Евгеньевна**

*Вице-президент*

*(взаимодействие с Канадой, канадцами и канадским посольством)*

*Стажировалась осенью 1996*

**Гладков Александр Александрович**

*Вице-президент (общие вопросы)*

*Стажировался осенью 1995*

**Болотина Наталья Валерьевна**

*Член Совета (PR и СМИ)*

*Стажировалась осенью 1996*

**Лучшев Андрей Николаевич**

*Член Совета*

*Стажировался весной 1998*

**Снег Михаил Леонидович**

*Член Совета*

*(информационные технологии)*

*Стажировался весной 1998*

**Желтов Алексей Вячеславович**

*Член Совета (управление проектами)*

*Стажировался осенью 1998*

**Попов Павел Юрьевич**

*Член Совета (профессиональные семинары и тренинги)*

*Стажировался весной 1999*

**Чесноков Игорь Юрьевич**

*Член Совета (издательство)*

*Стажировался весной 1999*

**Серьезнов Юрий Викторович**

*Член Совета (юрист)*

*Стажировался осенью 1999*

**Филиппова Евгения Аркадьевна**

*Казначей, ответственный секретарь*

**Кормановская Татьяна Анатольевна**

*Член Совета - Вологда*

*Стажировалась осенью 1998*

**Волков Михаил Владимирович**

*Член Совета - Саратов*

*Стажировался осенью 1998*

**Захаров Владимир Михайлович**

*Член Совета - Чебоксары*

*Стажировался осенью 1998*

**Михеев Владимир Николаевич**

*Координатор группы советников*

*Стажировался осенью 1993*



Более полная информация о новом Совете Клуба опубликована на нашем сайте:  
[www.pf-club.org](http://www.pf-club.org)

## Представляем новых членов Совета Клуба



**Кормановская Татьяна** проходила стажировку в Канаде осенью 1998 года. Основной целью стажировки было знакомство с системой общественного транспорта провинции Онтарио.

В настоящее время является заместителем директора по консалтингу аудиторской фирмы "АнЛен" г. Вологда.

За время стажировки в Канаде я посетила предприятия различной формы собственности, оперирующие на рынке транспортных услуг. Среди них были и небольшие предприятия семейного бизнеса, крупные корпорации, занимающие существенную долю рынка, а так же крупные муниципальные предприятия-монополисты. В поле моего зрения попали вопросы стратегического планирования, оперативного управления, управления финансами, человеческими ресурсами, использования информационных технологий для управления бизнесом, взаимодействия с органами государственной власти, государственного регулирования бизнеса и многое другое.

Изучение всех этих аспектов деятельности было крайне важным для меня, поскольку позволяло определить те средства и методы управления, которые способны вывести предприятия на позиции лидера на рынке товаров и услуг, а значит помочь ему стать более эффективным.

Находясь еще в Канаде, я постоянно думала о том, как же мне применить все полученные знания и сделать так, чтобы они не оказались никем не востребованными. Ведь всем понятно, что процедура проведения изменений на предприятии - вещь сама по себе сложная и затрагивает интересы конкретных людей. Тем более что управлять изменениями может непосредственно только первый руководитель предприятия. Однако мои опасения оказались напрасными, поскольку сразу же по возвращении из Канады мои новые знания потребовались, и я сменила место работы. Предложение организовать консалтинговую группу, занимающуюся управленческим консультированием, вызвало во мне очень большой интерес. Это было как раз то, что нужно предприятиям нашего региона и мне, как специалисту, имеющему опыт работы в российских условиях и получившему знания по управлению предприятием в рыночных условиях.

Одним словом, сейчас я активно занимаюсь продвижением консалтинговых услуг на региональном рынке. За два прошедших года службой консалтинга нашей аудиторской фирмы были реализованы серьезные проекты автоматизации учета на промышленных и торговых предприятиях, в бюджетных организациях, разработаны бизнес-планы организации предприятий на территории Вологодской области, инвестируемые крупными Московскими финансово-промышленными группами.

Работы в этом направлении все еще, что называется, не початый край. Рынок консультационных услуг до сих пор не насыщен, и его необходимо создавать. Мне очень нравится моя работа, потому что в ней есть все для самореализации. Участие в программе существенно изменило мою бизнес-карьеру и привнесло много нового в мою жизнь. У меня появилось много новых друзей, здесь в России и в Канаде, и это очень ценно для меня.



**Павел Попов** проходил стажировку весной 1993 года. В настоящее время руководитель департамента консалтинга АКГ "Гориславцев и К." Член Совета Клуба по профессиональным семинарам и тренингам.

"Грины" от ума, или учиться не стыдно и весьма полезно.

Говорят, что наша жизнь подобна велосипеду: вы двигаетесь, пока крутите педали. Прогресс создает новые средства передвижения и те, кто в состоянии их осваивать, уедут дальше и достигнут большего.

Учеба расширяет наши горизонты, и осваивать новые специальности не стыдно в любом возрасте. Я знаком с одной американкой, которая в 64 года поступила в Гарвард. По окончании она сразу получила серьезное повышение и проработала еще несколько лет в очень крупной компании на посту вице - президента по маркетингу.

После этого она приезжала в Россию, чтобы поделиться своим опытом с нашими предприятиями и успешно их консультировала. Она смогла поделиться незаменимым знанием о том, как американцы преодолевали великую депрессию.

Несмотря на то, что каждый из нас обладает уникальным знанием и может по праву называться профессионалом, наступает момент, когда требуется повысить квалификацию. Мир меняется быстро и надо соответствовать его требованиям.

Поиск компании, которая таким знанием обладает, может занять много времени и не гарантирует, что вы подберете то, что вам необходимо. Доверяют профессионалам и людям, с которыми уже были какие-то взаимоотношения. Клуб дает такую гарантию: вы можете быть уверены, что к вашей проблеме внимательно отнесутся, и помогут найти ее решение.

Мы выделили проведение профессиональных тренингов и семинаров в отдельный проект. Это позволит сконцентрироваться на вопросах повышения квалификации членов Клуба. Мы будем отслеживать наиболее интересные тренинги, и обновлять их расписание. Члены Клуба готовы сами читать семинары на темы, находящиеся в сфере их профессиональной компетенции. Среди них можно выделить: маркетинг, управление продажами, мотивацию персонала, инвестиционное планирование, проджект менеджмент.

Девиз "знание - через силу" перестал быть актуальным в условиях рыночной экономики. Знание стало насущной необходимостью и за него сегодня приходится платить. Мы готовы оказывать содействие членам Клуба в прохождении или проведении тренингов и семинаров с тем, чтобы в опровержение изречения известного греческого философа "знание не умножило скорбь".



### Игорь Чесноков.

В 1988 году закончил механико-математический факультет МГУ им. М.В.Ломоносова, а в 1999 году факультет " Экономика и управление предприятием" ГУ Высшая Школа Экономики. Кандидат физико-математических наук. В настоящий момент работает в издательстве Айрис-пресс заместителем генерального директора по маркетингу.

Моя стажировка в Канаде проходила осенью 1998 года сразу после кризиса. В то время я работал в достаточно крупной компании по распространению видеофильмов. После кризиса количество сотрудников компании уменьшилось на 80%, и я понимал, что назад меня не ждут. Поэтому моя активность в Канаде была направлена на создание деловых связей и получение практических знаний в области маркетинга. После возвращения я предпринял попытку создавать и распространять учебные видеофильмы и, в конце концов, со своими идеями образовательного видео попал в издательство Айрис-пресс.

Наше издательство издает в основном учебную литературу для школ и вузов. Мы выпускаем доступные по цене и качественно сделанные книги. В январе этого года в издательстве вышла книга для изучающих английский язык "Discover Canada" (русское название "Откройте для себя Канаду"). В книге собрана информация об истории и культуре Канады на английском языке, приведены упражнения и словарь. Участники январской конференции Клуба в Голицыно могли с ней ознакомиться. Книга была написана авторами специально по заказу издательства. На входе была информация о стране в виде различных канадских газет и журналов, ссылки на сайты в Интернете, а на выходе получилось неплохое учебное пособие. Мне очень приятно, что этим удалось внести наш небольшой вклад в развитие российско-канадских отношений.

Хотелось бы подчеркнуть, что выпуск этой книги никем не финансировался и представляет собой успешный коммерческий проект. Потенциально возможен выпуск книг, созданных членами клуба, и это может приносить небольшую прибыль. Например, сейчас не хватает недорогих курсов, для изучения английского, немецкого и французского языков. Коммерческим проектом может стать книга об эмиграции в Канаду. Что касается некоммерческих проектов, то здесь со стороны издательства можно пообещать хорошие финансовые условия. Это касается только выпуска книг и брошюр, и не распространяется на буклеты и календари.

Я уверен, что Клуб несет в себе серьезный потенциал, который начнет раскрываться только при тесном взаимодействии его членов. Совместные проекты в бизнесе надежнее делать с людьми, которых хорошо знаешь. Поэтому давайте участвовать в совместных проектах, хотя бы для того, чтобы лучше узнать друг друга.

Всего всем самого наилучшего!



Юрий Серьезнов проходил стажировку в Канаде осенью 1999 года по теме: "Социальная защита".

В настоящее время является консультантом отдела социального законодательства Правового управления Аппарата Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации.

Во время стажировки в Канаде я изучал государственное управление в сфере социальной политики, систему пенсионного обеспечения, медицинского страхования, управление образованием и здравоохранением. Также знакомился с канадским законодательством и практикой его применения. Стажировка была очень интересной и полезной. Причем это относится как к теоретической, так и практической части стажировки.

Мне удалось познакомиться с практической работой Парламента Канады во время сессии Палаты общин, встретиться с членами Сената. Следует отметить, что в Канаде существует практика прямой трансляции с заседаний Парламента. Это позволяет информировать население о деятельности Правительства и его оппозиции (Парламент выполняет законодательную и исполнительную функции; лидер партии, получивший на выборах большинство мест в Палате общин, становится премьер-министром и формирует Правительство страны. Палата общин принимает решения по всем вопросам, выносимым на ее рассмотрение Правительством в соответствии с конституционными полномочиями федерации).

Большое впечатление на меня произвело посещение Центра трудовой занятости Министерства развития людских ресурсов Канады, приюта для пожилых людей. При строительстве приютов и подобных им учреждений в Канаде учитываются потребности инвалидов и лиц пожилого возраста, осуществляется дифференцированный подход к оплате за проживание и получение услуг в приюте в зависимости от платежеспособности клиента.

Если коротко охарактеризовать канадскую систему здравоохранения, то я бы отметил следующее: финансирование системы здравоохранения за счет налогов и страховых взносов; основные принципы функционирования - государственное управление, полнота услуг, универсальность, недопустимость приватизации, мобильность, доступность. При этом можно говорить и о развитии частного медицинского страхования. не имеющего права дублировать государственную систему здравоохранения.

Хотелось бы также отметить канадский опыт создания базы данных демографической статистики, финансирование этой системы за счет развития платных услуг по выдаче свидетельств о рождении и смерти, существующую систему платного и бесплатного доступа к системе.

По итогам стажировки я представил предложения по использованию в России изученного зарубежного опыта государственного управления.

Что касается нашего Российско-канадского клуба президентских стипендиатов, то я вижу основную его задачу в закреплении у стажеров полученных знаний в рамках программы постстажировочной подготовки в России, направленной на более углубленное изучение опыта в Канаде. вызвавшего наибольший интерес и являющегося актуальным для России.

## Кленовый лист и ...ветка сакуры.

Одним из направлений деятельности Российско-канадского клуба президентских стипендиатов является взаимодействие с аналогичными ассоциациями выпускников Президентской программы, прошедших стажировку в других странах. Недавно представители нашего Клуба были приглашены на очередное собрание Клуба участников президентских программ Японского образовательного центра менеджмента "Мирбис". Клуб осуществляет несколько программ: помощь и информационная поддержка стажеров, отъезжающих на учебу в Японию; однодневные "follow-up" семинары и встречи выпускников Программы с японскими специалистами, читавшими им лекции; встречи с представителями японского бизнеса в Москве; информирование стажеров о культурных мероприятиях, проводимых Посольством Японии в Москве. Особенно хотелось бы отметить работу Клуба по взаимодействию с японскими бизнесменами. Прежде всего, это состоявшаяся в июне 2000 г. встреча членов Клуба с молодыми японскими предпринимателями, на которой российские участники получили возможность подробнее познакомиться с позицией молодых японцев по широкому спектру вопросов (экономики, политики, финансов). Клуб



организует тематические встречи, рассчитанные на небольшую аудиторию, на которые приглашаются стажеры, объединенные профессиональными интересами. Банкиры встречались с Президентом Банка "Мичиноку" (Москва) и главой представительства Банка "Токио Мицубиси" Г-ном Синагава, а те, кто занимается производством, - с главой представительства "Хитачи"-



Г-ном Гоми. О том, что японские бизнесмены заинтересованы в налаживании связей с выпускниками Программы, прошедшими стажировку в Японии, свидетельствует то, что представители практически всех ведущих японских компаний, посетили ежегодное собрание Клуба. Пожалуй, трудно найти место, где вы сразу могли встретиться с главами представительств "Sumitomo Corporation", "Honda Motor Co., Ltd.", "Mitsui & Co., Ltd.", "Marubeni Corporation", "Mitsubishi Corporation", "Mitsubishi Heavy Industries, Ltd.", "Japan Airlines Co., Ltd.", "Nisso Iwai Corporation", "Fujifilm" и др.

Елена Григорьева от имени Российско-канадского клуба президентских стипендиатов поприветствовала участников встречи и высказала пожелание о развитии более тесного сотрудничества.

У Японского клуба, в отличие от нашего, пока нет символики. Мы предложили коллегам в качестве варианта - ветка сакуры в трехцветном "российском" исполнении (по аналогии с нашим "Кленовым российско-канадским листом").

## Наш Канадский Уголок

### Над Канадой небо сине...

Для многих из нас первый образ Канады был навеян этими известными строчками Александра Городницкого. Уже потом прибавился образ чистой и прохладной сосновой страны, где по улицам прыгают белочки и где берут штраф за брошенный окурочок. А еще позже, сквозь емкие строчки Городницкого о стране, где все "похоже на Россию, только все же не Россия", вырисовывался некий туманный образ того, что в России не воплотилось, чем Россия не стала.

По материалам газеты "Канадский паспорт"



### Над Канадой

*Над Канадой, над Канадой солнце низко садится.  
Мне уснуть давно бы надо, отчего же мне не спится.  
Над Канадой небо сине, меж берез — дожди косые.  
Хоть похоже на Россию, только все же не Россия.*

*Нам усталость шепчет "Грейся!", и любовь разводит шапки.  
Дразнит нас снежок апрельский, манит нас уют домашний.  
Мне снежок — как не весенний, дом чужой — не новоселье.  
Хоть похоже на веселье, только все же — не веселье.*

*У тебя сегодня слякоть,  
в лужах солнечные пятна.  
Не спеши любовь оплакать —  
позови ее обратно.  
Над Канадой небо сине,  
меж берез — дожди косые.  
Хоть похоже на Россию,  
только все же не Россия.*

1963, Канада, порт Галифакс



## Итоги канадских выборов: либералы будут править до 2004 г.

27 ноября 2000 г. в Канаде состоялись всеобщие парламентские выборы. На них, получив 172 из 301 места в Палате общин, убедительную победу одержала правящая либеральная партия, находящаяся у власти с 1993 года. Лидер партии и премьер-министр страны Ж.Кретъен оказался переизбранным на третий срок (количество сроков в Канаде законодательно не ограничено) и сформировал очередное правительство большинства, в котором свои посты сохранили большинство министров предыдущего кабинета.

Тем самым Ж.Кретъен обеспечил себе достойное место в канадской истории и встал в один ряд с такими национальными знаменитостями, как Джон А.Макдональд, Уилфрид Лорье и Уильям Л. Макензи Кинг.

Результаты выборов можно вкратце прокомментировать следующим образом. Две партии из пяти основных - Либеральная и Канадский консервативный альянс реформ - увеличили свое представительство. Оценки политологами их успехов, однако, разнятся диаметрально образом: если для либералов это - блестящая победа, то для образованного на базе Партии реформ Канадского консервативного альянса реформ, который мыслился как объединительный "правый центр", способный на равных бороться с либералами за власть, а получил всего лишь 66 мест - это скорее поражение. Три другие партии - сепаратистский Квебекский блок, Новая демократическая (социал-демократическая) и старейшая Прогрессивно-консервативная партия получили меньше голосов избирателей, чем на выборах 1997 г. При этом две последние смогли с трудом преодолеть необходимую планку в 12 мест в Палате общин - минимально необходимое число депутатов, дающее партии официальный статус и право на получение государственного финансирования.

Таким образом, по итогам выборов можно, с одной стороны, констатировать определенную стабильность партийно-политического ландшафта Канады: либералы снова у руля власти во главе правительства большинства, которое не зависит от поддержки других партий в парламенте; официальной оппозицией вновь стал Канадский консервативный альянс реформ; три другие политические силы подтвердили свой официальный статус в Палате общин, хотя накануне выборов были опасения, что Новая демократическая и Прогрессивно-консервативная партии сделать этого не смогут.

С другой стороны, выборы со всей очевидностью показали, что некоторые ранее наметившиеся тенденции в партийно-политической жизни страны получили дальнейшее развитие. Речь, во-первых, идет о складывающейся монополии на власть Либеральной партии. Во-вторых, об определенном ослаблении сепаратистских настроений во франкоязычном Квебеке. И в-третьих, об углубляющемся расколе между канадским Западом и остальной частью страны.

Анализ предвыборной полемики и партийных программ в целом показал, что в Канаде к настоящему времени сложился широкий общественный консенсус в отношении главных вызовов современности и возможных вариантов ответа на них. Это, в свою очередь, создает задел для стабильности, предсказуемости и умеренности внутреннего и внешнего курса Канады не только на ближайшие четыре года, когда у власти будет находиться Либеральная партия, но и на более длительную перспективу. (Более подробную информацию о выборах в Канаде можно найти в журнале "США-Канада: экономика, политика, культура" № 2 и № 6 за 2001 г. и газете "Канадский паспорт" № 22-23 (декабрь) за 2000 г.)

**Елена Комкова**

к.э.н., с.н.с. Института США и Канады  
Российской Академии наук





Приглашаем всех желающих принять участие в издании Вестника Клуба. Направляйте нам ваши заметки, статьи, фотографии и др. материалы.

Редакция. E-mail: [sneg@aha.ru](mailto:sneg@aha.ru)

Ответы на кроссворд, опубликованный в №5 Вестника.

По горизонтали: 3.Дорваль. 6.Саскачеван. 9.Оканаган.

12.Кизил. 13.Прерия. 14.Калгари. 15.Гордон.

По вертикали: 1. Торонто. 2.Макензи. 5.Ниагара. 7.Стампида.

8.Виннипег. 10.Риэль. 11.Трюдо. 14.Клен.

Адрес электронной почты Клуба

**[pf-club@postman.ru](mailto:pf-club@postman.ru)**

Письма, отправленные по этому адресу, получают все члены Совета Клуба

Клуб в сети Интернет

**<http://www.pf-club.org>**

На сайте опубликованы все выпуски Вестника, информация о деятельности Клуба, фотографии и другие материалы

### Контактные лица Клуба

**Михаил Мошнин** Тел./факс: (095) 324-82-25;  
E-mail: [psoriascentr@mail.ru](mailto:psoriascentr@mail.ru)

**Александр Гладков** Тел.: (095) 111-1519, 111-1557;  
Факс: (095) 111-1503;  
E-mail: [agladkov@mail.ru](mailto:agladkov@mail.ru)

**Елена Григорьева** E-mail: [egrig@host.cis.lead.org](mailto:egrig@host.cis.lead.org)

**Михаил Снег** E-mail: [sneg@aha.ru](mailto:sneg@aha.ru)

**Татьяна Кормановская** Тел.: (8172) 79-51-24  
(Вологда) Факс: (8172) 72-40-28  
E-mail: [anlen.cons@vologda.ru](mailto:anlen.cons@vologda.ru)

**Михаил Волков** Тел.: (8452) 48-69-70, 73-38-95;  
(Саратов) E-mail: [solomon@overta.ru](mailto:solomon@overta.ru)

**Владимир Захаров** Тел./факс: (8352) 66-98-98  
(Чебоксары) E-mail: [tesco@chtt.ru](mailto:tesco@chtt.ru)

**Евгения Филиппова** Тел./факс: (095) 927-0632;  
Факс: (095) 923-4083  
E-mail: [e\\_filippova@mail.ru](mailto:e_filippova@mail.ru)

### Объявления

Имеем честь пригласить Вас на юбилейное заседание Клуба, посвященное 5-летию его основания.

Торжественное заседание состоится 26 июля 2001 г. в 18.00 в г. Москва по адресу: ул. Красина, д.2, в помещении Учебного Центра ВИЛАР, проезд до станции метро Маяковская.

Будем крайне признательны, если Вы подтвердите факт Вашего прибытия по телефону/факсу: 324-82-25 или E-mail: [psoriascentr@mail.ru](mailto:psoriascentr@mail.ru)

*Выпуск подготовили:*

Елена Григорьева, Михаил Снег и другие члены Клуба